



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



*Empowered lives.  
Resilient nations.*

Supported by:

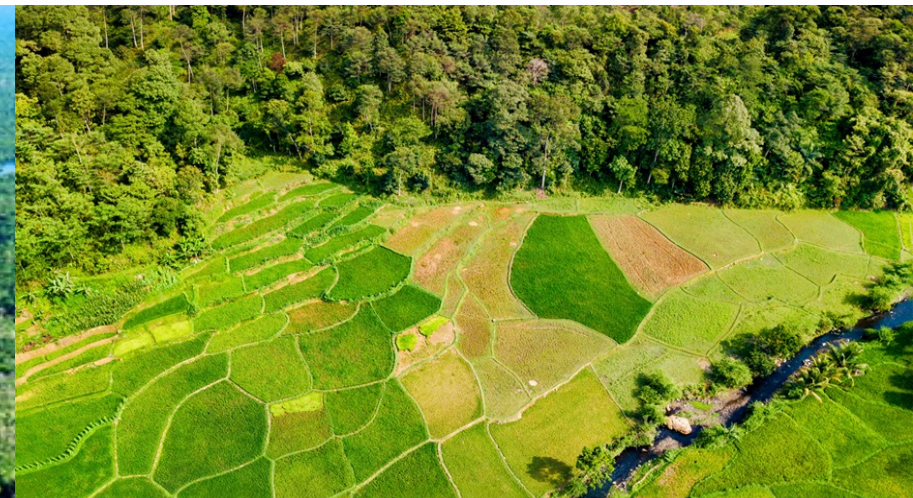


Federal Ministry for the  
Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

based on a decision of the German Bundestag



# MÓDULO 3: INTRODUCCIÓN AL M&E DE LA ADAPTACIÓN



# Objetivo

- Alcanzar un entendimiento compartido sobre los objetivos de M&E de la adaptación en el sector agropecuario

# Sumario

- Conceptos claves y definiciones
- Propósito, objetivos, escalas
- Retos
- M&E en el contexto de políticas globales
- M&E en el contexto PNA
- Adaptación nacional y sectorial de sistemas M&E: ejemplos y lecciones aprendidas

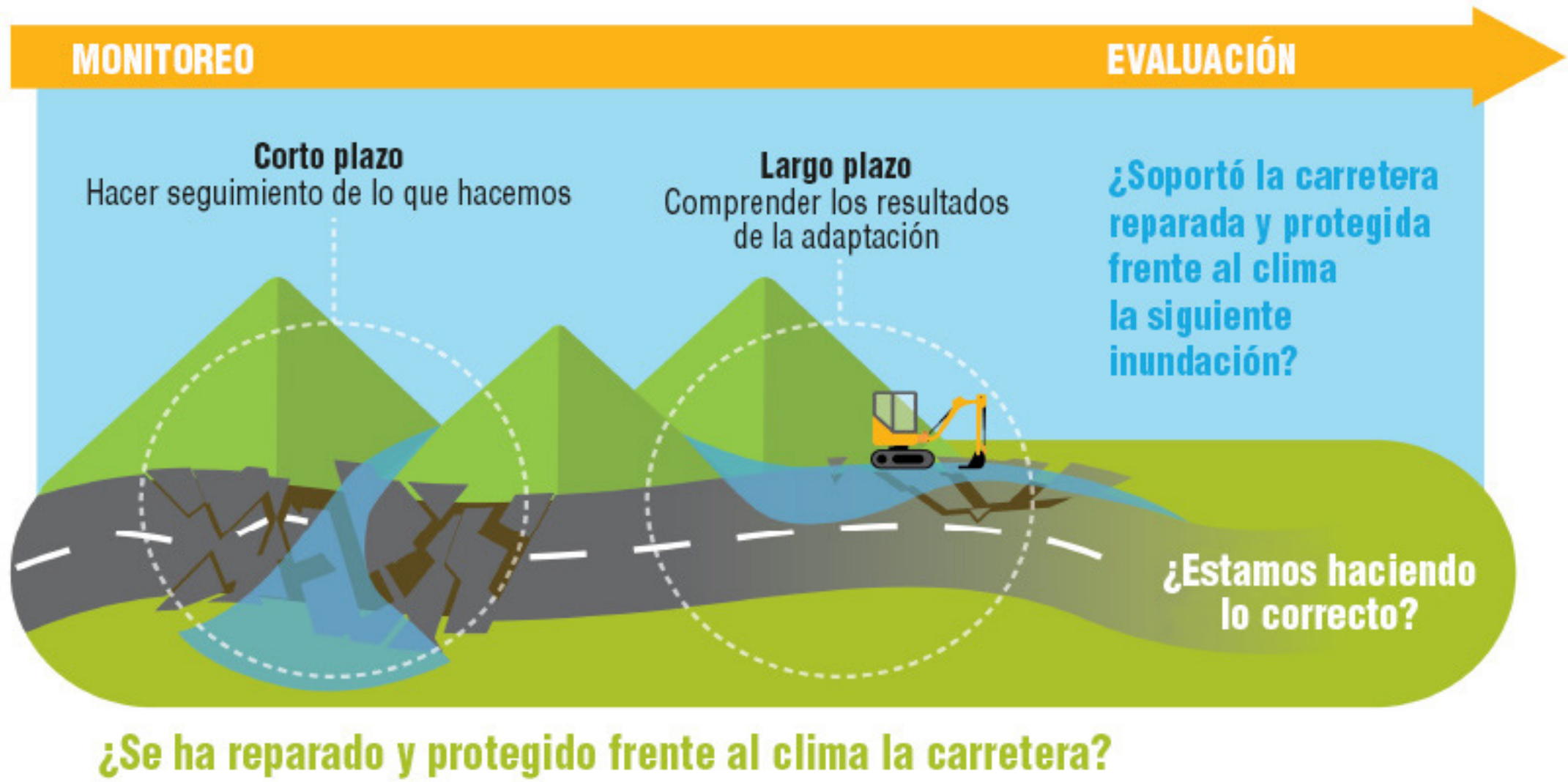
# CONCEPTOS CLAVE Y DEFINICIONES

# ¿Qué es el monitoreo y evaluación?

## ■ *Diferencia entre monitoreo y evaluación (USAID,2005)*

Monitoreo	Evaluación
Continua: día a día	Periódica: hitos importantes
Reporte de avances	Análisis en profundidad de los logros
Enfocada en insumos y productos	Enfocada a los resultados e impactos
Alerta a los gestores sobre problemas y progresos inesperados o acelerados	Proporciona a los gestores estrategia y opciones de políticas
Auto-evaluación	Análisis externo
Clarifica el programa o los objetivos de las políticas	Analiza por qué los resultados buscados fueron o no alcanzados
Vincula actividades y sus recursos a los objetivos	Valora las contribuciones causales concretas de las actividades en los resultados
Traduce objetivos en indicadores de rendimiento y establece metas	Examina el proceso de puesta en marcha
Recopila datos rutinariamente sobre indicadores y compara los resultados actuales con las metas	Explora resultados inesperados
Informa del progreso a los gestores y les alerta sobre problemas	Proporciona lecciones, subraya cumplimientos significativos y ofrece recomendaciones de mejora

# Monitoreo vs. evaluación & aprendizaje



# M&E como parte del ciclo nacional de planificación de la adaptación

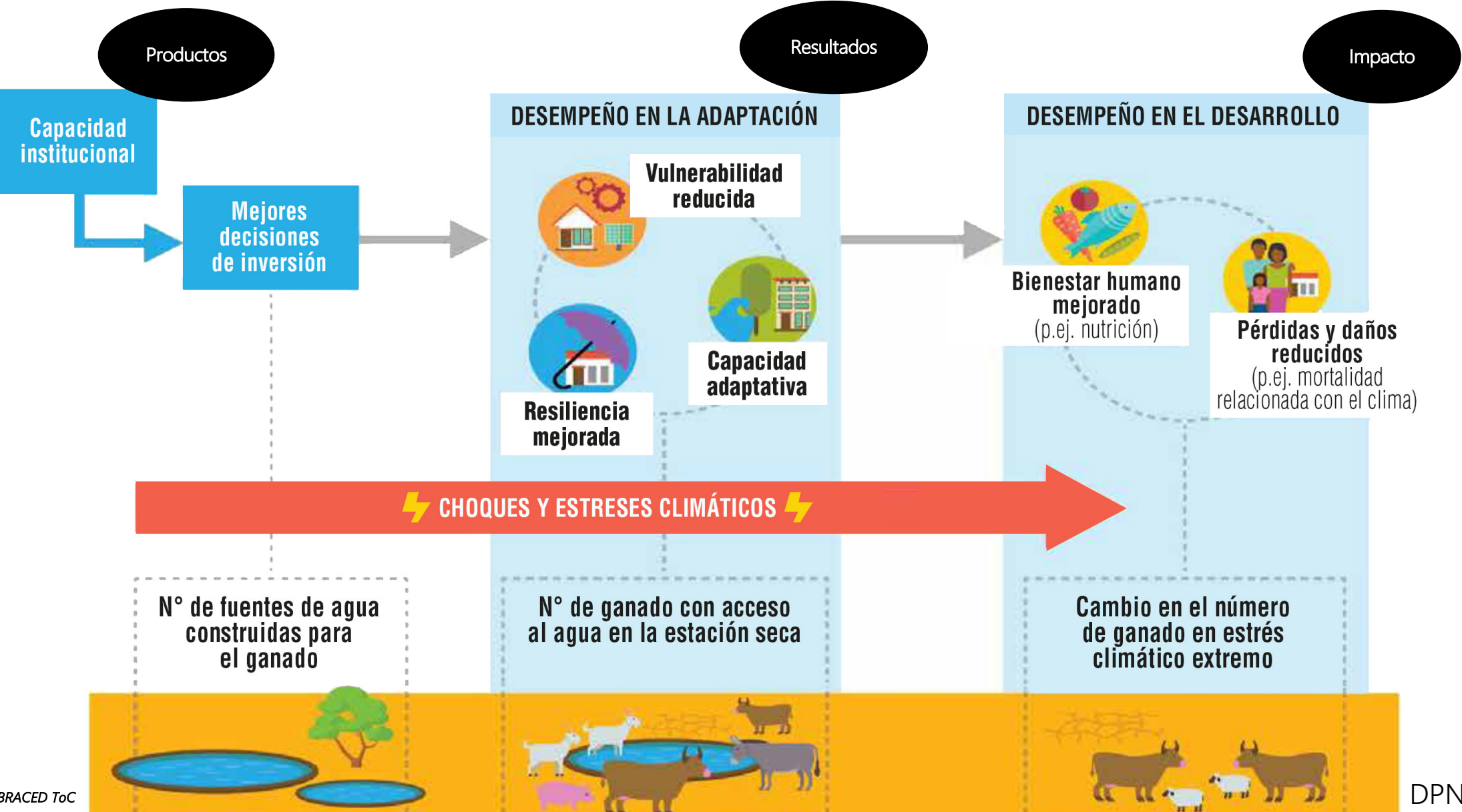
Hacia la integración de la adaptación: Proceso Nacional de Planificación y Presupuestación



# Importante definir los términos de la "Adaptación"

- **¿Adaptación?** La capacidad de un sistema de adaptarse al cambio climático
- **¿Resiliencia?** La capacidad de un sistema para afrontar un evento peligroso respondiendo de forma que mantenga su función esencial
- **¿Vulnerabilidad?** La propensión o predisposición a ser afectado negativamente

# ¿Qué estamos intentando medir?





# Propósito, objetivos y escala del M&E de la adaptación

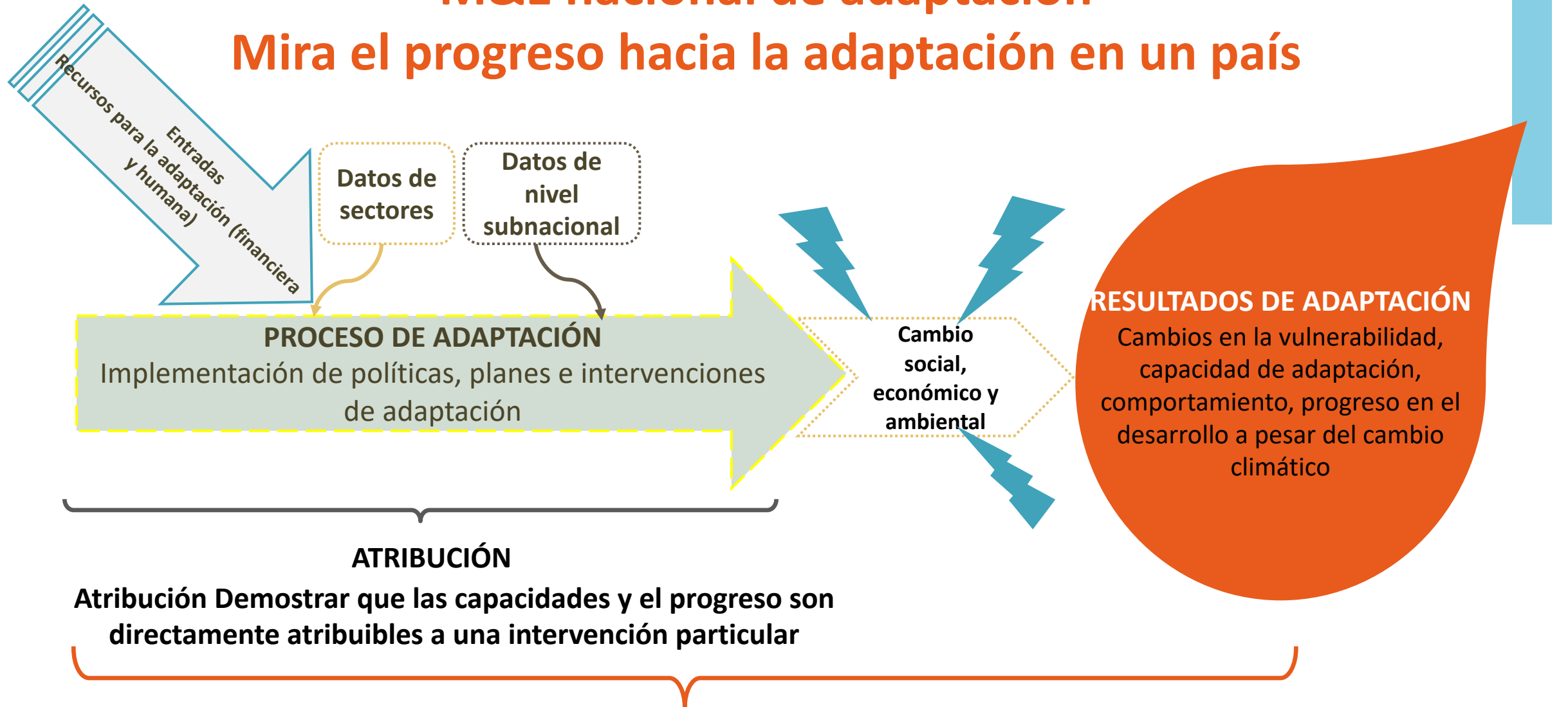
- Medir el proceso de adaptación como por ejemplo los avances de los programas, políticas
- Medir los resultados de la adaptación
- Medir el incremento de la capacidades de adaptación individuales e institucionales
- Medir las variaciones en los impactos del cambio climático, cuantificar los daños y pérdidas (p.ej.: pérdida de cultivos) y la vulnerabilidad
- Medir la ocurrencia y frecuencia de los riesgos climáticos

## Diferentes niveles de M&E

- Nacional
- Sub-nacional
- Niveles de programa y proyecto
- Sectorial

# M&E nacional de adaptación

## Mira el progreso hacia la adaptación en un país



# ¿Cuáles son las oportunidades/ ventajas del M&E de la adaptación?

Comprender y aprender del cambio

Informar decisiones estratégicas

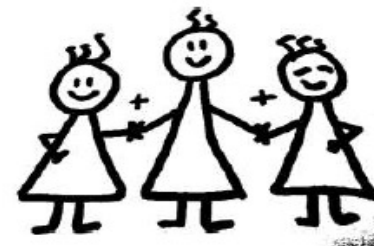
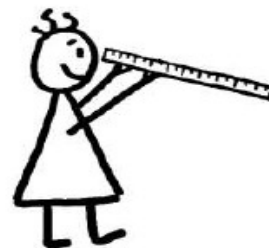
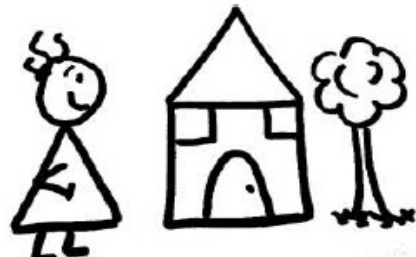
Fomentar el diálogo y el intercambio

Transparencia y responsabilidad

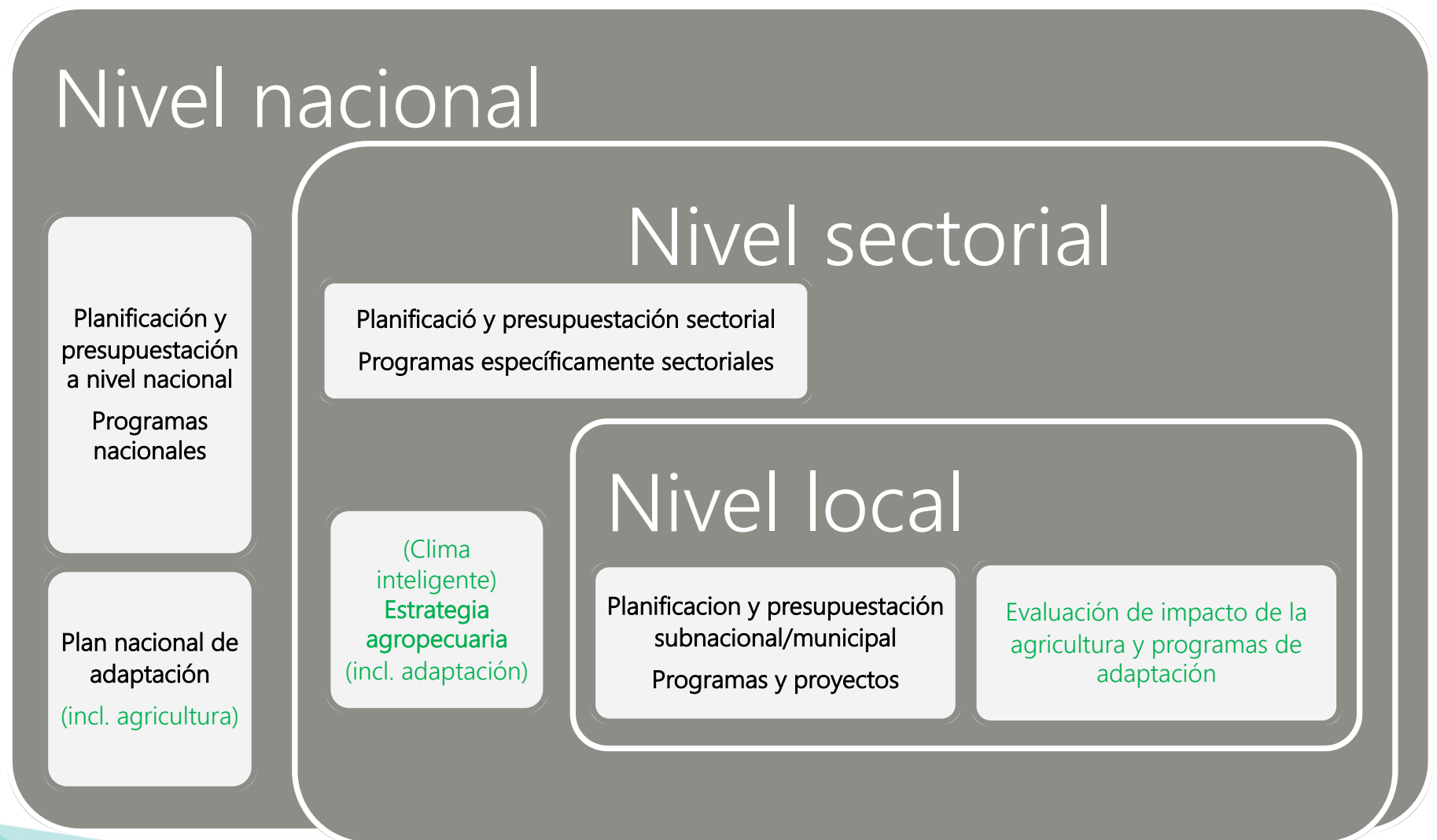
Nuevas asociaciones / colaboraciones

Ajustes y correcciones del curso

Reportar compromisos internacionales



# Diferentes escalas y puntos de entrada para hacer M&E en un país



# Aprendizaje frente a responsabilidad

- **Aprendizaje:** mejora de la eficiencia y la eficacia del proceso de adaptación y facilitación de la incorporación de ciencia emergente, valoración y lecciones aprendidas
- **Responsabilidad:** asegurar que los recursos para la adaptación son asignados eficientemente, demostrando progreso a los contribuyentes, los electores, y/o socios de desarrollo, o presentar los resultados en la palestra internacional, proporcionar información sobre comunicaciones nacionales y otros canales y eficacia de la planificación de la adaptación y implementación.

# Retos del M&E

## DESAFÍOS EN LA MEDICIÓN DEL PROGRESO



No único parámetro



Incertidumbre y complejidad



Horizonte a largo plazo



Especificidad contextual

## DESAFÍOS OPERATIVOS



Múltiples requisitos de notificación y falta de capacidades de MEA



Marcos que se conectan, pero que no se sustituyen



Indicadores y comparabilidad



Financiación y sostenimiento del MEA dentro de los sistemas del país



Coordinación del MEA y recolección de datos entre los ministerios

# Retos de los enfoques nacionales para el M&E de la adaptación

1. La línea de base cambia en el tiempo
2. Falta de indicadores universales para la adaptación
3. Dificultad de atribuir resultados a políticas específicas y acciones
4. Diversidad de objetivos de adaptación
5. Incertidumbre de los impactos de factores climáticos y no climáticos y riesgos asociados
6. Marcos temporales amplios para lograr impactos
7. Falta de datos e información
8. Altos costes de recopilación de datos

# Soluciones emergentes - I

## A. COMPROMISO Y ARMONIZACIÓN DE LAS PARTES INTERESADAS

- Articular el desarrollo del sistema de M&E con políticas/planes relevantes.
- Consultar y coordinar con las entidades existentes enfocadas en la ACC y la mitigación.
- Asegurar la involucración temprana de las partes interesadas en el diseño del sistema de M&E, p.ej. Formando un grupo de trabajo centrado en el M&E de la adaptación.
- Dirigir la sensibilización sobre el papel del M&E en la adaptación.
- Formación de personal técnico para la adaptación, así como dirigentes.





# Soluciones emergentes - II

## B. FORTALECIMIENTO DE RECURSOS

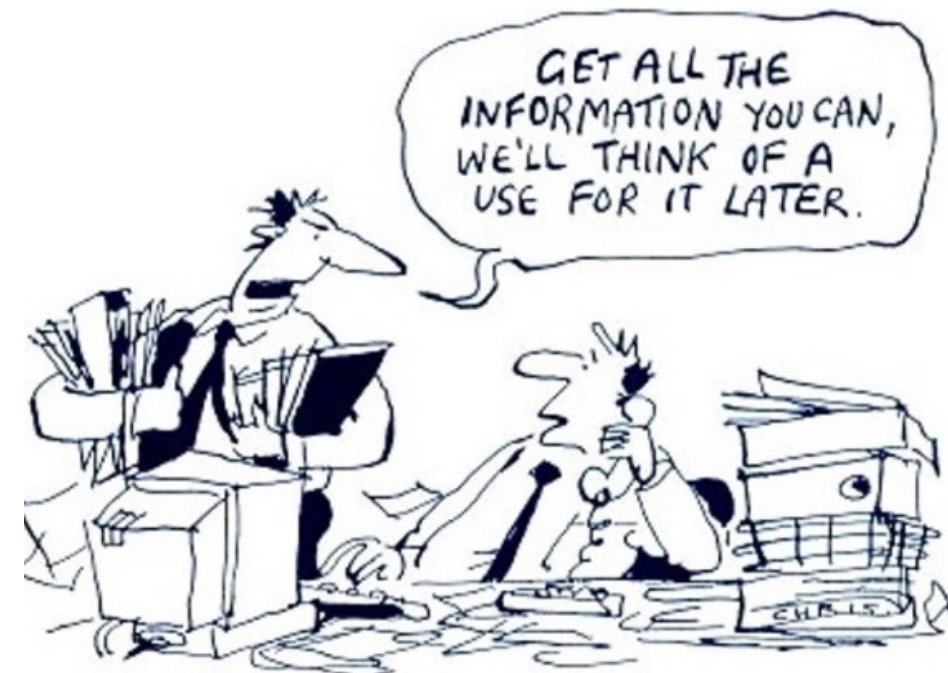
- Realizar una evaluación realista de las capacidades requeridas para diseñar e implementar el M&E de la adaptación, ofrecer oportunidades de creación de capacidad para abordar las carencias.
- Participar activamente en el intercambio de conocimiento sobre el M&E de la adaptación a través de las redes existentes.
- Animar a los ministerios pertinentes a considerar los recursos requeridos para el M&E como parte de sus procesos de planificación y presupuesto.
- Explorar y movilizar una amplia gama de fuentes de financiación para el M&E p.ej. considerar oportunidades de financiación internacional como el Programa de Preparación del FVC para establecer el sistema de M&E.



# Soluciones emergentes - III

## C. CALIDAD DE LOS DATOS Y USO EFECTIVO

- Promover la reflexión sobre el alcance del M&E, implicar a las partes interesadas de múltiples sectores y a la comunidad científica, si procede.
- Priorizar los datos que van a ser recogidos y los indicadores para monitorear.
- Basarse en los indicadores y recursos existentes.
- Implementar el M&E con perspectiva de género y aprender de los datos desglosados por sexo.
- Considerar el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (p.ej. los teléfonos móviles) como parte de la recolección de datos.
- Diseñar estrategias de comunicación para divulgar los resultados del M&E.



# 7 PASOS PARA DISEÑAR UN MARCO DE M&E PARA LA ADAPTACIÓN EN LOS SECTORES DE LA AGRICULTURA

# Diseñar un marco de M&E y un plan para la adaptación en los sectores de la agricultura

<b>Paso 1.</b>	<b>Comprender el contexto político</b>
<b>Paso 2.</b>	<b>Desarrollar una visión compartida del objetivo de la adaptación</b>
<b>Paso 3.</b>	<b>Definir el propósito y el foco del marco del M&amp;E</b>
<b>Paso 4.</b>	<b>Desarrollar un marco de M&amp;E para la adaptación en el sector agrícola</b>
<b>Paso 5.</b>	<b>Identificar indicadores para hacer seguimiento a la adaptación en el sector agrícola</b>
<b>Paso 6.</b>	<b>Identificar las fuentes y el tipo de datos e información requeridos para cada indicador</b>
<b>Paso 7.</b>	<b>Poner en marcha el M&amp;E para la toma de decisiones sobre la adaptación en el sector agrícola</b>

# Nota de orientación FAO - UNDP

- Unidades de M&E en los ministerios de Agricultura y Medio Ambiente; organismos de coordinación intersectorial sobre el cambio climático.
- Personal técnico que trabaje en la adaptación al cambio climático.
- Unidades e instituciones que desarrollen investigación y recogida de datos relevantes al cambio climático.
- Servicios de extensión que recojan datos del M&E.



Integrating Agriculture in National  
Adaptation Plans (NAP-Ag) Programme

*Safeguarding livelihoods and promoting  
resilience through National Adaptation Plans*

**Strengthening monitoring  
and evaluation for  
adaptation planning in  
the agriculture sectors**

March 2019



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



# GRACIAS

FAO y el marco de transparencia mejorado:

<https://www.fao.org/climate-change/our-work/what-we-do/transparency/en/>

FAO SCALA: <https://www.fao.org/in-action/scala/en>

UNDP SCALA: <https://www.adaptation-undp.org/scala>

Contactos: [ETF@fao.org](mailto:ETF@fao.org)  
[scala@dgroups.org](mailto:scala@dgroups.org)

